



В. С. Бакіров, ректор університету

## **ПРО РОБОТУ В 2016 РОЦІ**

Доповідь на Конференції трудового колективу Харківського  
національного університету імені В. Н. Каразіна



Шановні делегати конференції, дозвольте запропонувати Вашій увазі звіт ректора про роботу в 2016 році.

Закон «Про вищу освіту», Статут університету, контракт з Міністерством освіти і науки окреслюють надзвичайно широке коло повноважень, обов'язків і відповідальності ректора (від організації наукових досліджень до господарчих питань) і навіть стислий звіт про їх виконання зайняв сто сторінок тексту, що викладено на сайті університету у відкритому доступі.

Тому я дозволю собі зупинитися лише на найголовніших результатах і відповіді за необхідності на запитання.

Головним завданням у році, що минає, було зберегти провідні позиції Каразінського університету в системі української вищої школи, утриматися у групі університетів світового класу, до чого нас зобов'язує Програма розвитку університету на 2010–2020 роки.

За дослідженням QS World University Rankings університет втретє увійшов до 500 найкращих університетів світу, посівши 382 позицію, і випередив Київський університет імені Тараса Шевченка.



У рейтингу «ТОП–200 Україна» за 2016 рік, університет посів, як і у попередніх роках, третє місце. У консолідованому рейтингу вищих навчальних закладів України, що складається інформаційним ресурсом «Освіта» університет посів друге місце.



Це об'єктивно засвідчує, що університет впевнено зберігає позиції одного з лідерів національної вищої освіти.

Одним із головних питань керівництва університетом є організація наукової роботи, забезпечення умов для ефективних наукових досліджень у пріоритетних напрямках національної і світової науки.

У минулому році вдалося не тільки зберегти, але й підвищити рівень університетської наукової роботи. Каразінський університет за оцінками Міністерства освіти і науки України у 2016 році посів перше місце за результативністю наукової роботи, виконував один із найбільших обсягів фундаментальних і прикладних досліджень.

У 2016 році виконувалися 83 НДР, що фінансувалися із загального фонду державного бюджету, з них — 62 фундаментальні дослідження, 21 — прикладні, в тому числі 3 — дослідження молодих учених.

Виконувалося 5 НДР зі збереження об'єктів, що становлять національне надбання, 39 госпдоговірних НДР, 1 НДР за грантом Державного фонду фундаментальних досліджень, 2 проекти за програмою Horizon–2020.



## Науково-дослідна робота у 2016 році

Із фінансуванням із держбюджету	83
Фундаментальні	62
Прикладні	21
Госпдоговірні	39
За рахунок Державного фонду фундаментальних досліджень	1
HORIZON-2020	2

Слід зазначити, що основу фінансування науково-дослідних робіт складають кошти загального фонду державного бюджету (31,5 млн. грн.).

## Фінансування НДР

Загальний фонд держбюджету	<b>31, 5 млн.</b>
-------------------------------	-------------------

Позабюджетне фінансування	<b>12,002 млн.</b>
------------------------------	--------------------

Загальний обсяг позабюджетного фінансування НДР складає понад 12 млн. грн. Це більше ніж торік на 2 млн. грн. Але ми вважаємо це недостатнім для університетського



наукового потенціалу, тому протягом року постійно докладалися зусилля для його збільшення.

У 2016 році вченими університету видано 76 монографій (з них 14 за кордоном), 33 випуски «Вісника ХНУ імені В. Н. Каразіна», 42 збірники наукових праць, 4492 статті та тез доповідей, з них 1002 – у зарубіжних виданнях (408 з них розміщені в наукометричній базі даних Scopus станом на 5 грудня 2016 року), отримано 32 патенти, на 18 з них університет має права власності, подано 28 заявок на винаходи.

Наукові публікації у 2016 році		
	Монографій	Статей, тез
Всього	76	4 492
Зокрема, за кордоном	14	1 002

460 статей — у Scopus

Про якість наукових публікацій свідчить те, що ми посідаємо друге місце серед університетів України за показниками наукометричної бази даних Scopus: індекс Гірша – 57, кількість публікацій – 8 077, кількість цитувань – 35 148.

Слід зазначити, в той же час, що в організації і проведенні науково-дослідної роботи продовжують зберігатися такі недоліки, як недостатня кількість публікацій у виданнях, що індексуються наукометричними системами SCOPUS і Web of Science; низьке цитування опублікованих статей, недостатній захист результатів НДР охоронними документами, відсутність договорів на створення науково-технічної продукції, недостатня кількість грантів і міжнародних договорів. Недостатньо активно подавалися заявки на участь у програмах Horizon-2020 та інших міжнародних програм. Закріплення університету в групі



університетів світового класу вимагає значного збільшення кількості публікацій, що індексуються системами Scopus та Thomson Reuters Web of Science. Один із шляхів досягнення цього – включення видань університету до цих систем. На жаль, жодне університетське видання досі не індексується цими системами.



Якщо говорити про підготовку фахівців, то головними завданням у минулому році було збереження контингенту студентів і забезпечення якості навчального процесу.

Вступна кампанія відбувалася за умов помітного зменшення абітурієнтів (до 7 %) і значного відтоку їх за кордон (за експертними оцінками до 9–10 тис. осіб), а також нової моделі розподілу держзамовлення (в залежності від кількості поданих заяв). Деякі університети втратили до 15 і більше % держзамовлення.

Університет був готовий до цього виклику, розробив бренд-стратегію, розгорнув активну інформаційно-рекламну кампанію. Так, зокрема, для інформаційного супроводу вступної кампанії в інтернет-середовищі створений спеціалізований веб-сайт «Абітурієнт Каразінського» ([start.karazin.ua](http://start.karazin.ua)), який відвідали за 2016 рік понад 125 тис. користувачів, здійснивши майже 1,5 млн. переглядів. Були використані й інші технології, активно працювали у школах факультети і кафедри.



## Вступ до університету

	2016 рік	2015 рік
Всього заяв	25 801	18 109
Зараховано на місця держзамовлення	1 250	1 227

Завдяки цьому ми не втратили, а дещо збільшили держзамовлення і зберегли кількість першокурсників-«контрактників».

## Зараховано «контрактників» на 1 курс

Форма навчання	2016 рік	2015 рік
Денна	683	690
Заочна	149	143

До університету в 2016 році на *денну* форму навчання було подано 25 801 заяв абітурієнтів (у 2015 році — 18 109 заяв). Зараховано на місця державного замовлення —



1 250 осіб (у 2015 році — 1 227 осіб).

Заочна форма навчання. За державним замовленням на заочну форму навчання зараховано 25 осіб (у 2015 році — 49).

У 2016 році на перший курс зараховано 683 «контрактники» (у 2015 році — 690), на заочну — 149 (у минулому році — 143).

18 листопада 2016 року завершилося зарахування на навчання до університету іноземних громадян. На перший курс денної форми навчання було прийнято 715 осіб.

На перший курс заочної форми навчання зараховано 10 іноземців. До магістратури вступили на денну форму навчання 34 особи, а на заочну — 3 особи.

Загальна кількість осіб, які наразі навчаються в університеті — 18 709 осіб.

Серед них — 16152 студенти, з яких громадян України — 12 045 осіб (9 836 — за денною, 2 209 — за заочною формами навчання); іноземних громадян — 4 107 осіб з 93 країн світу (3 929 — за денною, 178 — за заочною формами навчання).

**Контингент студентів станом на 1 грудня 2016 року**

Форма навчання	Громадян України	Іноземних громадян
Денна	9 836	3 929
Заочна	2 209	178
Загалом	12 045	4 107

**Всього — 16 152 особи**

За бюджетні кошти навчаються 7 089 осіб, серед яких 7 066 — громадяни України (6 608 — денна, 458 — заочна форми навчання) та 23 особи — іноземні громадяни (денна форма навчання).





## Навчаються за бюджетні кошти

Форма навчання	Громадян України	Іноземних громадян
Денна	6 608	23
Заочна	458	—
Загалом	7 066	23

Всього — 7 089 осіб

За кошти фізичних і юридичних осіб навчаються 9 063 студента (56,2 % від загальної кількості). Серед них 4979 студентів — громадяни України, 41,3 % від загальної кількості студентів-громадян України (3 228 осіб – за денною, 1 751 — за заочною формами навчання) і 4 084 іноземних студента (3 906 осіб за денною і 178 осіб за заочною формами навчання).

## Навчаються за кошти фізичних та юридичних осіб

Форма навчання	Громадян України	Іноземних громадян
Денна	3 228	3 906
Заочна	1 751	178
Загалом	4 979	4 084

Всього — 9 063 особи,  
56,2 % від загальної кількості

В аспірантурі навчаються 266 громадян України: 184 — за денною, 81 — за заочною та 1 аспірант за вечірньою формою навчання і 18 іноземців, у докторантурі — 15 громадян України.



## Аспірантура

Денна форма	184
Заочна форма	81
Вечірня форма	1

**Докторантура** 15 громадян України.

Загалом в аспірантурі навчаються:  
266 громадян України, 18 іноземних громадян.

Університет відрізняється тим, що, незважаючи на всілякі труднощі і негативні процеси, зберігає високий рівень якості підготовки фахівців. Про це свідчать не тільки результати екзаменаційних сесій і державної атестації, але й перемоги наших студентів на студентських олімпіадах і міжнародних інтелектуальних змаганнях.

Проте питання забезпечення якості освіти протягом року перебувало в центрі уваги ректорату і навчальної частини.

Систематично здійснювалися заходи з моніторингу організації та якості освітнього процесу: адміністративний контроль проведення занять та екзаменів, перевірка стану навчально-методичного забезпечення, відкриті заняття, визначення індивідуальних рейтингів і звітування науково-педагогічних працівників за підсумками навчального року; визначення рейтингів кафедр за підсумками навчального року; опитування студентів; конкурси на здобуття премій університету; на краще науково-методичне забезпечення навчального процесу; на кращу студентську групу.

У 2016 році зроблено декілька важливих кроків щодо створення внутрішньої системи забезпечення якості освіти побудованої згідно з принципами, викладеними у Законі України «Про вищу освіту», у «Стандартах і рекомендаціях щодо забезпечення якості в Європейському просторі вищої освіти (ESG)» (2015 році) і національному стандарті України ДСТУ ISO 9001:2015.



Було розроблено та введено у дію низку документів, що спрямовано на забезпечення якості освіти. Питання внутрішньої системи забезпечення якості освіти обговорювалися на засіданні вченої ради університету 31 жовтня 2016 році.

У жовтні 2016 році розпочато роботу із впровадження системи менеджменту якості відповідно до вимог національного стандарту України ДСТУ ISO 9001:2015 «Система управління якістю. Вимоги».

З метою оптимізації системи управління та підвищення якості освітнього процесу, відповідно до рішення вченої ради університету наказом ректора від 18.12.2016 р. № 0201–1/536 в університеті створено **Управління якості освіти**.

Сучасний освітній процес передбачає широке використання технічних засобів навчання та інформаційно-комунікаційних технологій. У 2016 році поширювалося читання лекцій з використанням мультимедійних презентацій; використання технологій дистанційного навчання; надання студентам доступу до електронних навчальних матеріалів, розміщених у репозитарії університету, на веб-сайтах факультетів, кафедр і окремих викладачів; використання комп'ютерних технологій при контролі знань; застосування у навчальному процесі пакетів програм загального призначення та спеціалізованих навчальних комп'ютерних програм.

Впровадження прогресивних навчальних технологій потребує сучасного технічного оснащення. Сьогодні для використання ТЗН обладнано 92 аудиторії, використовується 128 одиниць мультимедійної техніки, 50 одиниць телевізійних та відеозасобів.

У кошторисі університету на 2017 рік передбачено суттєво збільшити кошти, спрямовані на переобладнання навчальних аудиторій для роботи з сучасним мультимедійним обладнанням.

Є багато чинників високої якості освіти, але головним з них завжди був і залишається кваліфікований і творчий викладацький склад.

Тому, як і в попередні роки, ректор і керівництво університету і факультетів дбайливо ставилися до збереження і зміцнення унікального науково-педагогічного кадрового потенціалу, що створено в університеті.

Станом на грудень 2016 року в університеті працюють 1595 штатних науково-педагогічних працівників та 218 наукових працівників, серед яких — два академіки НАН України, 2 члени-кореспонденти НАН України, 262 доктори наук, професори і 920 кандидатів наук, доцентів.



## Штатні працівники станом на 1 грудня 2016 року

Науково-педагогічні працівники	1 595
Наукові працівники	218
Академіки НАН України	2
Члени-кореспонденти НАН України	2
Доктори наук, професори	262
Кандидати наук, доценти	920

До викладацької роботи також залучено 467 зовнішніх сумісників, серед яких — 17 академіків і членів-кореспондентів НАН України, 108 докторів наук і 185 кандидатів наук.

## Працівники за сумісництвом станом на 1 грудня 2016 року

Загалом	467
<i>Зокрема:</i>	
Академіки, члени- кореспонденти НАН України	17
Доктори наук, професори	108
Кандидати наук, доценти	185

Таким чином, усього в навчальному процесі та науковій роботі брали участь 370 докторів наук, професорів і 1105 кандидатів наук, доцентів.

У 2016 році почалася реалізація плану підвищення кваліфікації науково-педагогічних працівників університету на 2016–2020 роки. Цей план розроблявся



за безпосередньої участі кожної кафедри з урахуванням як побажань кожного викладача, так і виходячи з потреб кафедри щодо отримання конкретних результатів.

У 2016 році штатними співробітниками і докторантами університету захищено 9 докторських і 47 кандидатських дисертацій.

На гербі університету написано слова «Пізнавати» – «Навчати» – «Просвіщати». Тому університет окрім наукових досліджень, навчальної роботи завжди активно поширював духовні і культурні цінності і надбання, піклувався про формування у молоді патріотичного світогляду, моральних цінностей, емократичної громадянської позиції.

Протягом 2016 року в університеті та на факультетах відбувалися численні виховні та культурно-просвітницькі заходи. За умови зовнішньої агресії, збройного протистояння сепаратизму на сході України особливої значущості набуло виховання справжніх патріотів на прикладі українських воїнів, які проявили мужність та героїзм у боях за незалежність, суверенітет та територіальну цілісність України. На жаль, серед загиблих героїв АТО є випускники і колишні студенти університету — Святослав Горбенко, Владислав Ковальов, Мирослав Мисла, Едуард Ушаков. Прошу вшанувати їх світлу пам'ять хвилиною мовчання. В музеї історії університету створений стенд, присвячений загиблим героям. У 2017 році загиблим героям буде встановлено меморіальну дошку.



## Студенти та вихованці університету — герої АТО



Святослав Горбенко

Владислав Ковальов

Мирослав Мисла

Едуард Ушаков

Для культурної і просвітницької діяльності університет активно використовував унікальну інфраструктуру, яка складається з 3-х першокласних музеїв, виставкового залу, художньої галереї, навчально-демонстраційного центру.

Протягом 2016 році Музей історії університету відвідало близько 7 тис. студентів, гостей університету. Організовано та проведено 5 тимчасових виставок, відбулася презентація серії видань з історії Харківського університету. Музей готує публікації в соціальних мережах у межах проекту «3 історії Каразінського університету».

## Музей історії університету



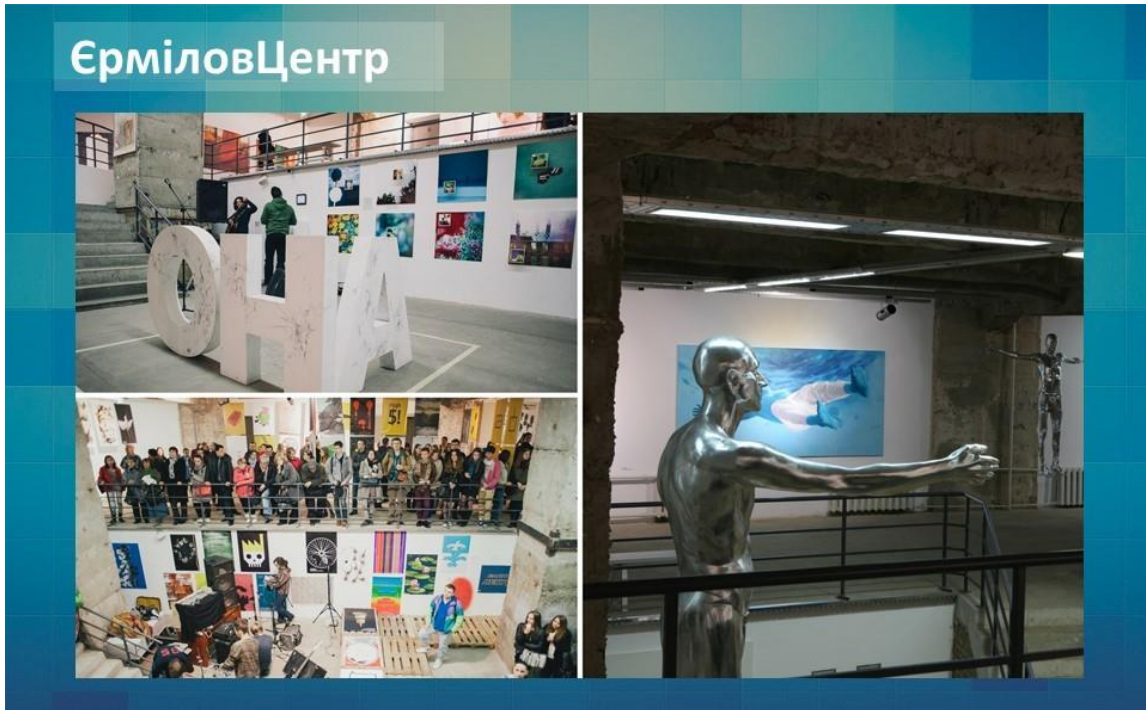
Музей природи вів активну екскурсійно-лекційну роботу. темами. Протягом року музей відвідали понад 30 тис. екскурсантів.



В Музеї археології було проведено більш ніж 300 екскурсій. Співробітники музею брали участь у заходах «Пізнай Каразінський» (травень–червень 2016 року), «Професії майбутнього» (квітень 2016 року), «Ніч науки» (вересень 2016 року). В цілому за 2016 рік виставкову залу музею відвідали майже 7 500 осіб.



Центр сучасного мистецтва «ЄрміловЦентр» здійснив 12 виставкових проєктів. Окрім виставкових проєктів, у центрі проходило багато різноманітних культурно-просвітницьких заходів: майстер-класи художників, дизайнерів та архітекторів, лекції з історії українського авангарду, сучасного мистецтва та графічного дизайну, дискусії, конференції, перфоманси та кінопокази.



Навчальний центр «ЛандауЦентр» у 2016 році провів 40 науково-просвітницьких заходів, три наукових шоу, прийняв понад 50 тис. осіб, серед яких, окрім школярів Харківщини, екскурсанти з Полтавської, Дніпропетровської, Сумської областей.





## ЛандауЦентр



Художня галерея імені Генріха Семирадського, яка була створена завдяки благодійному аукціону, презентувала 8 виставкових проєктів.

Діяльність галереї включала також кінопокази, творчі вечори та зустрічі з митцями.

## Художня галерея імені Генріха Семирадського



## Скульптурна композиція Нобелівським лауреатам



## Меморіальна дошка Іллі Залюбовському



Як і в минулі роки, значна увага надавалася фізичного виховання та спорту, з урахуванням інтересів студентів та можливостей університетських спортивних споруд. Заняття з фізичного виховання відвідували понад 5 000 студентів. Система організації навчального процесу з фізичного виховання дає змогу кожному студенту університету



реалізувати свої потреби у сфері фізичної культури та спорту впродовж усього терміну навчання.



У 2015/2016 навчальному році відновлено роботу спортивних кімнат у гуртожитках № 9 та № 10, де студенти мали змогу займатися фізичною культурою за місцем проживання.

*Декілька слів про міжнародне співробітництво.*

Університет має 239 двосторонніх договорів та угод про співробітництво, меморандумів, протоколів і листів про наміри, включаючи й міжкафедральну співпрацю з 218 університетами та іншими організаціями 54 країн світу, в тому числі 18 країн Європейського Союзу.

В рамках міжнародного співробітництва у 2016 році за кордон виїхало 511 осіб (з них викладачів, співробітників та докторантів – 254 особи, аспірантів та студентів — 257 осіб).

Університет прийняв із-за кордону, в тому числі в межах міжвузівського співробітництва, 501 особу (з них викладачів, співробітників та докторантів — 434 особи, аспірантів, стажистів і студентів — 67 осіб) з 51 країни.

Університет став базою проведення у Харкові низки заходів Британської Ради в Україні та Інформаційного центру Німецької служби академічних обмінів (ДААД)



у Києві.

Університет відвідали дипломати Болгарії, Вірменії, Єгипту, Ізраїлю, Йорданії, КНР, Латвії, Литви, Лівану, Нідерландів, Норвегії, Пакистану, ПАР, Польщі, Республіки Корея, Словаччини, США, Туркменістану, Угорщини, Фінляндії, Франції, ФРН, Чехії та Швеції, які виступали з лекціями для студентів і викладачів університету, брали участь у конференціях і круглих столах та інших заходах.



### *Інформаційна діяльність.*

Інформаційна активність університету у 2016 році характеризувалася концентрацією уваги на досягненнях університету, його співробітників, студентів і випускників, інформуванні громадськості про сьогодення і перспективи розвитку університету. З метою посилення роботи з популяризації університету Вченою радою університету було затверджено бренд-стратегію та програму заходів з її реалізації.

Роботу новоствореного відділу реклами та брендингу центру зв'язків з громадськістю у звітній період було сконцентровано на аналітичній та рекламно-організаційній роботі, згідно з бренд-стратегією університету. Одним з ключових напрямків роботи цього року було проведення рекламно-інформаційної кампанії щодо вступу–2016.

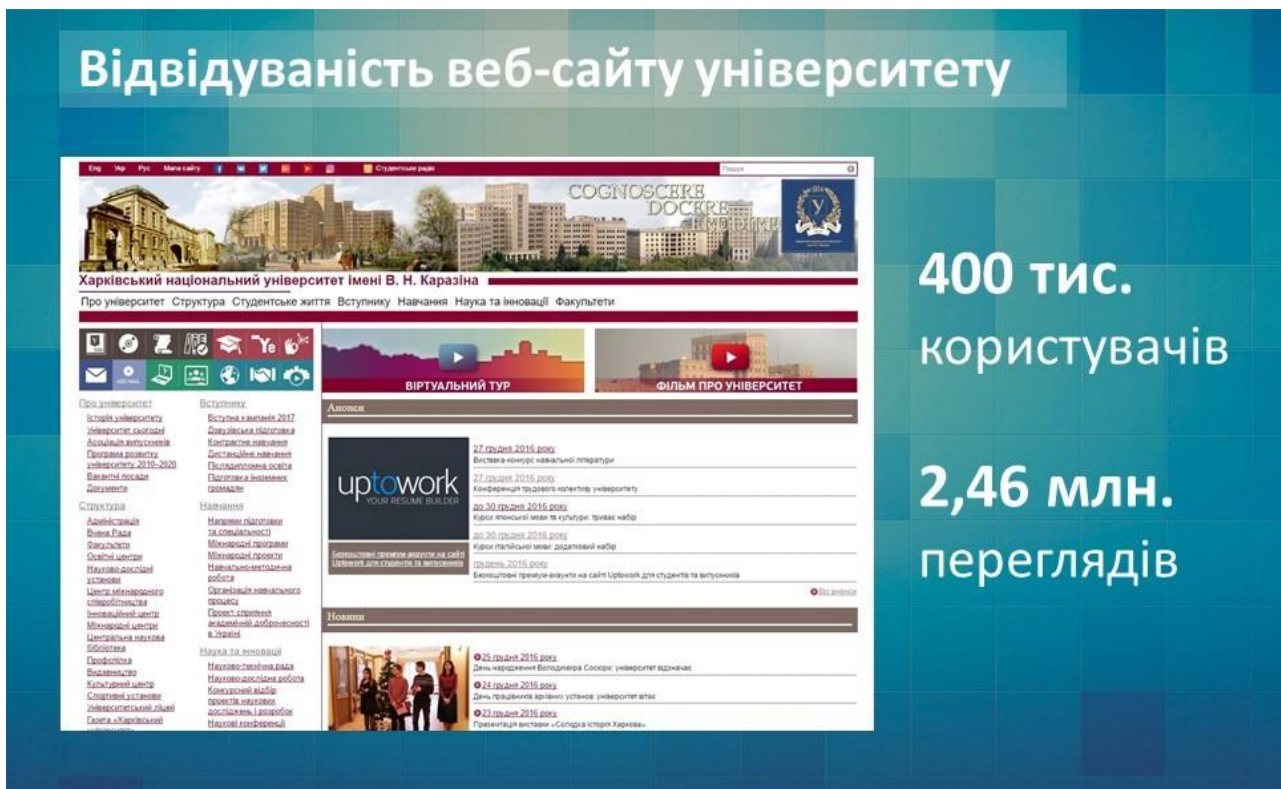
Кампанія із зовнішньої реклами в липні 2016 р. охопила такі міста, як Харків, Дніпро, Запоріжжя, Суми, Полтава, Павлоград, Лисичанськ, Кременчук, Слов'янськ, Краматорськ,



Маріуполь, Артемівськ. На будівлі навчального корпусу університету за адресою майдан Свободи, 6 було розміщено великогабаритний іміджевий фасадний банер.

Продовжувалася робота в рамках проекту «Відкрий для себе Каразінський». З травня 2016 р. університет відвідали майже 4000 школярів з Харкова, Ізюму, Краматорська, Куп'янська, Миколаєва, Одеси, Полтави, Чернігова. Для школярів проведено 310 екскурсій університетом та 55 екскурсій університетськими місцями в центрі міста.

Університет приділяв значну увагу розвитку сучасних інформаційних технологій, зокрема, веб-комунікацій як найбільш дієвого каналу комунікації університету з різними групами громадськості.



Станом на 1 грудня 2016 року університет має понад 100 сайтів, що репрезентують його діяльність та забезпечують інформаційну підтримку формування контингенту студентів, навчального, виховного та наукового процесів. Серед них — веб-сайти університету, Вченої ради, вступної кампанії, наукової періодики, Центральної наукової бібліотеки, факультетів, кафедр, науково-дослідних інститутів, інших підрозділів, різноманітних проектів.

У 2016 році почали працювати веб-сайти Вченої ради університету ([rada.karazin.ua](http://rada.karazin.ua)); навчально-наукового інституту «Каразінська школа бізнесу» ([kbs.karazin.ua](http://kbs.karazin.ua)); онлайн-



колекцій Каразінського університету (colection.karazin.ua), в рамках якого представлено нумізматичні та філателійні колекції, що збиралися університетом протягом ХХ століття.

Інформаційне наповнення веб-ресурсів університету здійснюється відповідно до положень нового Закону України «Про вищу освіту». Представлено матеріали з освітньої, наукової, фінансової (кошторис, звіт про використання та надходження коштів, інформація щодо проведення тендерних процедур) діяльності, адміністративно-господарчу діяльність та кадрові питання (штатний розпис, вакантні посади) тощо

За даними веб-аналітичних систем, у січні-листопаді 2016 року веб-сайт університету відвідали понад 400 тис. користувачів, здійснивши майже 2,46 млн. переглядів. Аналіз свідчить про чисельність аудиторії веб-сайту університету, який виконує функцію одного з найдійовіших інструментів комунікацій.

Активно розвивається канал університету на YouTube. На каналі розміщуються відеоматеріали, які висвітлюють університетські події, а також тематичні відео у рубриках «Університет у ТВ-архівах», «Кафедри та факультети» тощо. Наразі у рамках каналу розміщено 83 авторських матеріали.

За результатами рейтингу визначення прозорості національних університетів–2016, проведеного аналітичним центром CEDOS, університет посів 11-ту позицію серед ВНЗ України. Методика рейтингу передбачає оцінку рівня академічної та фінансової прозорості університету відповідно до інформації, розміщеної на веб-сайті закладу.

В рейтингу присутності в інтернет-мережі Webometrics за липень 2016 р. веб-сайт університету посідає сьоме місце в Україні, веб-сайт репозитарія посідає 579 місце у світі та сьоме в Україні.

Діяльність газети «Харківський університет» у 2016 році позначено двома знаковими подіями: 200-річчям виходу друком першого номера газети («Харьковские известия», 1817) та визнанням Національною спілкою журналістів України газети кращим регіональним виданням.

Газета виходила регулярно, порушувала найважливіші питання щодо діяльності університетського колективу. Вийшли друком 17 номерів газети, кожен накладом у 2000 прим. Найпопулярнішими є такі рубрики: «Люди. Події. Століття»,



«Університетська наука», «Інтерв'ю в номер», «Група моя студентська», «Молодіжний лідер», «Рейтинг кафедр» та багато інших. Подією став вихід у світ ювілейного номера «Харківського університету» до 200-річчя газети.

## Газеті «Харківський університет» — 200 років



### *Фінансовий стан.*

Надходження і видатки загального та спеціального фондів університету, а також загальні надходження до бюджету університету в 2014–2016 роках відображені на рисунках.



## Загальні надходження до бюджету університету в 2014–2016 роках



## Надходження до загального та спеціального фондів університету в 2014–2016 роках





Лева доля надходжень пішла на заробітну плату і стипендії та оплату комунальних послуг. Те що залишилося витрачалось строго відповідно до затвердженого Вченої Радою кошторису і плану ремонтних робіт і закупівель.

### Надходження та фактичні видатки загального фонду університету у 2015–2016 роках, тис. грн

Показник	2015 рік		Станом на 29.11.2016	
	Надходження	Фактичні видатки	Надходження	Фактичні видатки
Заробітна плата та нарахування	115 940,0	115 940,0	113 772,0	113 772,0
Стипендії	65 122,0	65 122,0	50 202,0	50 202,0
Комунальні послуги	5 367,0	5 367,0	14 820,0	14 820,0
Видатки на харчування, грошова компенсація на придбання одягу та навчальної літератури студентам із числа дітей-сиріт	1 792,0	1 792,0	1 851,0	1 851,0
Оплата послуг	–	–	–	–
Разом	188 221,0	188 221,0	180 645,0	180 645,0

### Фактичні видатки спеціального фонду університету у 2015–2016 роках, тис. грн.

Показник	2015 рік	Станом на 29.11.2016	
		Річний план	Фактичні видатки
Заробітна плата та нарахування	118 483,0	137 555,0	116 256,0
Комунальні послуги	33 468,0	36 217,0	24 817,0
Утримання ВНЗ (предмети, матеріали, відрядження, видавнича діяльність, оплата послуг та інші видатки)	45 232,0	62 521,0	34 393,0
Капітальний ремонт, обладнання	26 456,0	68 109,0	21 125,0
Разом	223 639,0	304 402,0	196 591,0



Заробітна плата працівників університету в 2016 році (у порівнянні з 2015) збільшена у зв'язку зі:

- збільшенням з 01.05.2016 посадових окладів працівників відповідно до постанови Кабінету Міністрів України від 06.04.2016 № 288 «Про підвищення оплати праці працівників установ, закладів та організацій окремих галузей бюджетної сфери та внесення змін до деяких постанов Кабінету Міністрів України»,
- збільшенням з 01.12.2016 посадових окладів працівників відповідно до постанови Кабінету Міністрів України від 23.11.2016 № 840 «Деякі питання оплати праці працівників установ, закладів та організацій окремих галузей бюджетної сфери»,
- змінами в якісному складі науково-педагогічного персоналу за рахунок одержання наукового ступеня та вченого звання значною кількістю науково-педагогічних працівників;

Таким чином, середньомісячна заробітна плата науково-педагогічного та навчально-допоміжного персоналу збільшилась у порівнянні з 2015 роком на 30,5 % (рис. 3).



*Динаміка надходження коштів за навчання (грн.).*



*Виконання колективного договору. Соціальний захист, оздоровлення та відпочинок учасників освітнього процесу.*

Умови колективного договору у 2016 році виконані повністю.

Адміністрація університету разом із профспілками дбала про посилення соціального захисту працівників університету. Прийнято зміни та доповнення до Колективного договору на 2015-2019 роки, узгоджено «Комплексні заходи з охорони праці та техніки безпеки у Харківському національному університеті імені В.Н. Каразіна на 2016 рік» в обсязі 621 тис. грн.

Велика увага приділяється економічному стимулюванню якісної та напруженої праці: за 2016 рік надбавок та премій працівникам виплачено 22 млн. 435 тис. грн.

На матеріальну допомогу співробітникам виділено більше 833 тис. грн., з профбюджету — 235 тис. грн. Жодне звернення про матеріальну допомогу не залишилося незадовільненим.



### Господарчі роботи.

Службою головного інженера та господарчою службою значна увага приділялася підтриманню у належному технічному стані енергетичних об'єктів, інженерних мереж, навчальних корпусів гуртожитків, науково-дослідних та навчальних лабораторій, спортивних споруд, баз навчальної практики та інших об'єктів. Особлива увага приділялася своєчасній та якісній підготовці університету до роботи в осінньо-зимовий період 2016–2017 роках.

Зокрема, в університеті виконано робіт із капітального ремонту навчальних корпусів та гуртожитків на суму 11 млн. 274 тис. грн.

Вжито заходів спрямованих на розроблення проектно-технічної документації щодо водопостачання та водовідведення, виконано заміну приладів обліку теплової енергії, газових лічильників.



На виконання програми енергозбереження університету на 2012–2017 роки виконано роботи, спрямовані на зменшення споживання паливно-енергетичних ресурсів на об'єктах університету. Здійснювалася профілактична робота щодо своєчасної ліквідації аварійних ситуацій на інженерних мережах, щотижнево проводився аналіз споживання енергоносіїв.



Завдяки проведеним роботам станом на 1 грудня 2016 року зменшено споживання енергоресурсів порівняно з 2015 роком:

- електричної енергії на 141 313 кВт/год., або на 3,5 %;
- природного газу на 83 189 м<sup>3</sup>, або на 6,7 %;
- холодної води на 6 859,1 м<sup>3</sup>, або на 3,2 %.

Підсумки: У 2016 році університет продовжував розвиватися як провідний класичний університет України відповідно до Програми розвитку на 2010-2020 роки. Став більш потужним кадровий потенціал. Розвивалася система забезпечення якості вищої освіти. Зміцнювалося міжнародне співробітництво. Ефективно працювала система довузівської підготовки. Успішно пройшла вступна кампанія. Виконано програму соціального захисту і підтримки співробітників та студентів. Здійснено значний обсяг ремонтних робіт у навчальних корпусах і гуртожитках.

У 2017 році перед університетом постануть нові виклики і з'являться ризики, пов'язані з набором студентів та аспірантів для навчання за природничо-математичними спеціальностями, зменшенням обсягів державного фінансування підготовки здобувачів вищої освіти та наукових досліджень, падінням попиту на національному ринку праці на фахівців, яких готує університет, зниженням результативності наукових досліджень у зв'язку із застарілістю матеріальної бази.

У зв'язку з цим пріоритетами діяльності колективу й адміністрації університету в 2017 році є:

- забезпечення високої якості університетської освіти відповідно до правил і стандартів, прийнятих в Європейському просторі вищої освіти;
- підвищення конкурентоспроможності випускників на ринку праці;
- розвиток інфраструктури університету й оновлення матеріально-технічної бази освітнього процесу і наукових досліджень;
- суттєве підвищення рівня залучення університету у виконання міжнародних наукових проектів, у першу чергу, «Горизонт–2020», збільшення обсягів позабюджетних коштів, спрямованих на виконання наукових досліджень і надання наукових послуг;



- енерго- та ресурсозбереження;
- проведення національному, регіональному та міжнародному рівнях активної агітаційної компанії щодо вступу до університету та забезпечення прийому на навчання мотивованих і підготовлених студентів і аспірантів.

На завершення дозвольте щиро подякувати всьому колективу університету за творчу і результативну роботу, за високі досягнення у науковій і педагогічній роботі, за віданність рідному університету і побажати у Новому році міцного здоров'я, творчої енергії, нових вагомих здобутків!

**Дякую за увагу!**

